

PYRÉNÉES NEWS

Le journal des Pyrénées

Un parc à thème est prévu au cœur des Pyrénées avec la construction de plus de 20 hôtels

Plusieurs associations écologistes dénoncent que l'on puisse encore miser sur un modèle touristique de masse.

Le groupe d'investissement international assure que le projet créerait 4000 emplois sur place



Selon nos sources, un groupe d'hommes d'affaires et d'investisseurs internationaux étudient la possibilité de développer, au cœur des Pyrénées, un macro-projet autour d'un parc à thème consacré à la neige.

Le projet, qui a été communiqué à la presse, comprend entre autres la construction de plus de 20 hôtels, restaurants, centres

commerciaux, deux salles de concerts et des pistes de ski. Il y aurait toutes sortes d'activités, ski, patin à glace, promenade à cheval, tir à l'arc, excursions en raquettes, pistes de motoneige ainsi qu'un circuit d'aventure pour les plus petits.

L'investissement pourrait dépasser un milliard d'euros et créerait environ 4000 emplois.

Pour le moment, on ignore le lieu exact qui pourrait accueillir ce parc à thème, bien qu'il semble y avoir plusieurs options sur la table. Plusieurs groupes écologistes s'alarment déjà et ils avertissent qu'ils ne permettront aucun nouvel aménagement sur le territoire favorisant un modèle touristique de masse.

Les investisseurs internationaux

- **Vous êtes un groupe international d'investisseurs et de chefs d'entreprises. Vous recherchez une zone dans les Pyrénées catalanes pour développer votre projet: un grand parc à thème consacré au monde de la montagne et de la neige avec attractions, sports et loisirs, hôtels, restaurants, zones commerciales et salles pour grands concerts.**
 - **En tant qu'entrepreneurs, vous avez de l'expérience, vous avez développé divers projets similaires dans d'autres pays, en revanche vous souffrez d'un « petit » handicap : vous ne connaissez pas vraiment ce territoire et n'y avez aucune attache particulière. Pour toutes ces raisons, il est possible que vous nécessitez l'aide et la participation de différents partenaires pour pouvoir porter ce projet jusqu'au bout.**
-

VOS ARGUMENTS

- Vous souffrez d'un manque de conscience environnementale, par manque d'intérêt ou de connaissance. Vous n'êtes pas très réceptif aux arguments des écologistes.
- Votre priorité sera de pouvoir réaliser ce projet afin de récupérer vos investissements et de générer des profits au plus vite.
- Vous savez, grâce à vos expériences précédentes, que le projet provoquera des polémiques et une forte opposition d'associations locales. Vous avez donc une idée des arguments qu'on vous opposera.
- Pour défendre votre projet et tenter de trouver les soutiens nécessaires vous utiliserez cet argument principal: le projet apportera la prospérité au territoire et permettra la création de nombreux emplois (4000 environ). Si vous focalisez votre discours sur cette thématique, vous pourrez esquiver d'autres questions plus polémiques sur la hauteur des bâtiments, la consommation énergétique, la consommation d'eau du complexe... Vous pouvez citer en exemple d'autres parcs à thème qui ont apporté prospérité, emploi et richesses là où ils se sont installés.
- Vous pouvez également poser vos conditions aux administrations, et faire une sorte de "chantage": vous allez (selon vous) réactiver l'économie de la région mais, en échange vous voulez donc une réduction d'impôts ou des aménagements qui permettent de faire disparaître les obstacles bureaucratiques et ceux de la législation environnementale.

Les groupes écologistes

- **Vous êtes différents groupes écologistes dont certains basés dans les Pyrénées Catalanes. Vous avez appris par la presse qu'un groupe de promoteurs internationaux a l'intention de créer un parc à thème dans une zone encore non déterminée des Pyrénées. En comprenant les propos sous-entendus par l'article, vous levez les bras au ciel et faites aussitôt tout votre possible pour obtenir plus d'information.**
 - **Vous êtes actifs depuis des années pour un développement durable et respectueux de l'environnement, vous luttez contre le changement climatique et accomplissez une tâche sociale importante d'éducation à l'environnement. Vous croyez que le futur parc thématique portera atteinte aux valeurs que vous défendez.**
-

VOS ARGUMENTS

- Bien sûr, vous admettez que les gens puissent avoir un travail pour se gagner la vie (les promoteurs affirment qu'ils créeront 4000 emplois sur la région) mais vous défendez un modèle économique différent, alternatif, moins agressif pour l'environnement et très différent du tourisme de masse qui détruit le patrimoine naturel. Vous pariez pour le développement de petits projets en réseau.
- Vous faites feu de tout bois. Vous pensez qu'il est impossible que ce projet corresponde aux normes en vigueur et respecte le milieu naturel et pour cette raison, vous réclamez qu'on retire complètement ce projet et qu'il ne soit jamais mis en chantier.
- Vous recherchez le soutien des partis politiques ou qu'à défaut, ils écoutent vos revendications.
- Vous pouvez vous unir à des associations locales et culturelles de la région pour obtenir des appuis plus importants et avoir plus de poids dans les négociations.
- Au cas où les partis politiques et le gouvernement arriveraient à un accord avec les promoteurs pour réaliser le projet du parc thématique, vous pouvez proposer de réaliser un référendum, pour que ce soit le peuple qui décide démocratiquement de l'avenir du territoire.
- Vous pouvez organiser des manifestations originales et médiatiques pour qu'elles soient relayées dans les médias.

Le Gouvernement de la Généralitat

- **Vous êtes un des acteurs principaux du jeu et la responsabilité finale de donner le feu vert au projet du parc thématique ou, au contraire, obliger à son retrait repose sur vous.**
 - **Les défenseurs du parc thématiques comme ses détracteurs feront pression sur vous et voudront que vous vous mettiez de leur côté. Vous devrez donc faire de savants équilibres pour gérer la situation sans qu'elle ne provoque de choc entre les deux parties.**
 - **D'emblée, vous, vous soutenez le projet du parc thématique parce que vous voulez ces créations d'emplois sur la région et vous pensez que la reprise économique est une priorité. En revanche, vous n'êtes pas prêt à céder à toutes les exigences du groupe des promoteurs et soutenez qu'ils doivent se plier aux normes fiscales et environnementales en vigueur.**
 - **Plusieurs banques qui ont l'intention de participer au projet, vous poussent à donner un avis favorable. Ces mêmes banques vous avaient accordé des crédits ces dernières années pour financer vos campagnes électorales.**
-

VOS ARGUMENTS

- **Votre priorité est de relancer l'économie or vous êtes un parti défendant le système économique libéral. Et donc si vous voyez qu'un groupe d'investisseurs veut apporter ressources et revenus sur la région, il faut en profiter.**
- **De plus, vous croyez que ce serait une bonne façon de remédier au déficit financier de la Généralitat, puisqu'il y aurait une augmentation des recettes financières grâce aux impôts payés par les constructeurs du parc.**
- **Comme le groupe des promoteurs, vous pouvez souligner les bienfaits du projet et la création d'emplois qu'il apporterait. En revanche, vous n'êtes pas prêt à céder à toutes leurs exigences de laxisme sur la législation environnementale, par exemple.**
- **Vous ne voulez pas que les habitants du territoire se retournent contre vous et vous défendrez un projet qui affecte le moins possible le milieu et l'environnement naturel.**

Partis politiques d'opposition

- **Vous faites partie d'un groupe hétérogène de partis politiques qui ne sont pas au pouvoir en ce moment. La majorité croit à un modèle économique différent, qui donne la priorité à la conservation et le respect du milieu naturel. Mais ce qui vous unit réellement, aujourd'hui et malgré les différences idéologiques, c'est votre volonté de mener une guerre d'usure contre le gouvernement pour le mettre à mal et avoir plus de chances d'arriver au pouvoir aux prochaines élections.**
- **Pour faire un maximum de battage médiatique, vous vous rangez aux côtés des groupes écologistes et des associations locales et culturelles qui s'opposent au projet.**
- **Vous pouvez organiser des actes de protestation ou participer aux actes organisés par les groupes de protection du territoire.**
- **À l'intérieur de vos partis politiques vous avez quelques voix discordantes : des maires de communes où pourrait s'installer le parc thématique et qui verraient d'un bon œil bénéficier des recettes fiscales qu'il produirait. Vous aurez du mal à contenter tout le monde ...**

VOS ARGUMENTS

- Vous serez le porte-parole des associations écologistes, locales et culturelles au Parlement.
- Vous êtes d'accord pour la création d'emplois mais pas à n'importe quelle condition. Il n'est pas souhaitable que pour créer 4000 emplois, on mette en danger une partie importante du patrimoine naturel des Pyrénées, y compris des habitats et des espèces de flore et faune sensibles.
- Vous insisterez tout particulièrement sur la partie du projet qui aggraverait le problème du changement climatique : vous critiquerez les consommations d'énergie et d'eau exigées par le parc thématique et son modèle de développement non durable.
- Vous pouvez promouvoir la création d'une plateforme qui s'oppose frontalement au projet et qui unisse de manière transversale les différentes organisations du territoire (partis politiques, associations locales, culturelles, écologistes ...).

Hôteliers, restaurateurs, commerçants

- **Vous représentez les intérêts des entreprises hôtelières, des restaurateurs et des boutiques de grandes marques commerciales qui s'installeront dans le complexe du parc thématique des Pyrénées.**
 - **Vous croyez au projet et vous le défendez pour toutes les opportunités d'affaires qu'il va vous procurer. Selon le groupe promoteur du projet, ce seront des centaines de milliers de personnes qui visiteront le parc chaque année, de sorte que des revenus très importants pourraient être générés.**
 - **Le Parc thématique vous offre la possibilité de faire de nouveaux investissements et accroître vos entreprises respectives, en augmentant aussi votre chiffre d'affaires et le nombre de salariés. Vous seriez les grands créateurs d'emplois du projet.**
-

VOS ARGUMENTS

- Vous pensez que les groupes écologistes mettent toujours des bâtons dans les roues du développement économique et ne permettent pas une reprise économique après les graves crises qui se sont succédé ces dernières années.
- Vous pensez qu'il est indécent qu'il y ait une opposition à un projet qui prévoit de créer 4000 emplois directs.
- Vous pouvez défendre que, à l'image de la côte catalane (Costa Daurada), où le grand parc de Port Aventura a apporté richesse, prospérité et plein emploi sur la région, le parc thématique des Pyrénées fera de même. En ce sens, vous voulez convaincre les sceptiques qu'il faut suivre le modèle du succès de Port Aventura et d'autres parcs thématiques semblables. « Si ça marche ailleurs, ça peut tout aussi bien marcher ici ».
- Vous entretenez de très bonnes relations avec le groupe qui représente le Gouvernement de la Généralitat, puisqu'un de ses ministres avait été représentant du syndicat des hôteliers. De ce fait, vous avez des possibilités d'influencer les prises de décision du Gouvernement et vous voulez en profiter.

Petits producteurs locaux

- **Vous faites partie d'un groupe qui réunit les petits producteurs de cette zone des Pyrénées : éleveurs, agriculteurs, apiculteurs, boulangers, artisans, ... Vous avez eu vent du projet du parc thématique dans la presse et vous êtes irrités car à aucun moment on ne vous a pris en considération et parce que vous présentez encore plus de risques pour la survie de vos petits projets.**
 - **Si le parc thématique voyait le jour, vous pensez qu'il favorisera les grandes marques commerciales et pas vous, puisque les hôtels, restaurants et boutiques qui y seront construits ne serviront pas les produits locaux de proximité, mais qu'ils en offriront d'autres moins chers et venant de plus loin, et qui sont appuyés par de grandes campagnes de publicité et de marketing.**
-

VOS ARGUMENTS

- **Devant ces perspectives, vous pouvez décider de faire front commun avec les associations écologistes, culturelles et locales qui, elles aussi, semblent s'opposer au projet de construction du parc thématique.**
- **Le projet ne favorisera pas les intérêts de la population locale ni les producteurs locaux puisqu'il sera développé par des personnes extérieures qui ne prendront pas en compte les producteurs régionaux mais qui de plus, emporteront les bénéfiques produits et les investiront loin d'ici.**
- **Vous pouvez étudier la possibilité de vous associer à la plateforme unitaire que pourraient créer les associations et certains partis politiques avec pour objectif de ne pas rester les bras croisés et œuvrer pour stopper le projet le plus tôt possible.**
- **Vous pensez que l'administration devrait promouvoir et favoriser les petits producteurs, qui s'opposent au modèle productif industriel et qui favorisent des relations de travail plus justes, tout en réduisant la consommation d'énergie et la production de déchets. C'est pour ça que vous pensez que le parc thématique va à l'encontre de ces valeurs et vous n'en voulez pas chez vous, ni nulle part ailleurs**

Parc Naturel des Pyrénées

- **Vous, directeurs de différents parcs naturels des Pyrénées Catalanes, vous vous unissez afin de pouvoir défendre ensemble et de façon plus concrète les intérêts de ces zones protégées : les Parcs Naturels de la Région Volcanique de la Garrotxa, du Cap de Creus, des Capçaleres du Ter et du Freser, du Cadi-Moixero et de l'Alt Pirineu. Vous y incorporez aussi le Parc National d'Aigüestortes et l'Estany de Sant Maurici et d'autres espaces naturels protégés comme le Massif du Pedraforca ou de l'Albère.**
 - **Il semble que le Gouvernement de la Généralitat ne vous inclura pas directement dans le débat sur la construction du parc thématique cependant vous n'êtes pas d'accord car vous pensez que vous avez beaucoup de choses à dire.**
-

VOS ARGUMENTS

- Vous avez envie de participer aux décisions et aux débats sur la construction du parc thématique et c'est ce que vous réclamez aux institutions supérieures de la Généralité, en manifestant votre inquiétude de n'avoir pas été informés en amont.
- Vous avez appris, dans les médias, que les promoteurs acteurs du projet réclament un assouplissement des normes environnementales et de pouvoir commencer les travaux avant la publication de l'Étude d'Impact Environnemental. Et vous voulez éviter ça, car si c'était le cas, ce serait très risqué pour les projets futurs.
- Vous pouvez réclamer une réunion avec les différents groupes politiques et le Gouvernement.
- Vous êtes inquiets car, pour l'instant, l'emplacement concret du futur parc thématique est totalement inconnu et vous craignez qu'il puisse impacter des territoires inclus dans les zones protégées des Pyrénées Catalanes.
- Interrogez-vous pour décider si vous voulez faire pression sur le Gouvernement pour qu'il ne cède pas devant les exigences des promoteurs et maintienne à la lettre les législations environnementales et fiscales actuelles. D'autre part, comme ils sont vos supérieurs, vous pouvez choisir de faire ce qu'ils vous demandent.

Association de personnes au chômage

- **Vous êtes un groupe de personnes d'âge moyen depuis longtemps au chômage. Malgré une recherche active de travail, vous ne trouvez pas d'opportunité d'emploi et vous êtes arrivés à une situation limite, tant au niveau économique (les indemnités sociales que vous recevez sont très réduites et ne vous permettent pas de payer vos dépenses) qu'au niveau de votre bien-être émotionnel.**
 - **Vous désirez trouver du travail pour améliorer votre situation économique, mais aussi pour restaurer votre autoestime et pouvoir vous sentir à nouveau des personnes utiles et non pas des personnes exclues du marché du travail.**
 - **Vous êtes organisé-es en une association à but non lucratif qui encourage différentes activités sociales et solidaires.**
-

VOS ARGUMENTS

- Comme d'autres protagonistes de cet imbroglio, vous avez découvert la construction éventuelle du parc thématique des Pyrénées en lisant la presse.
- D'entrée, vous êtes emballés car ça pourrait être une bonne occasion de retourner sur le marché du travail et pour pouvoir trouver un emploi plus ou moins stable. Vous pensez qu'il y aura une demande importante de travail, puisque 4000 emplois seront créés et vous pourriez en profiter.
- Vous escomptez que le projet verra le jour et qu'il n'y aura pas d'obstacles.
- Vous ne comprenez pas la position des groupes écologistes ni des partis politiques d'opposition et ça vous met en colère qu'ils ne pensent pas à vous ni à vos perspectives professionnelles.
- Vous êtes en une situation d'extrême nécessité et vous pensez que résoudre des situations comme la vôtre devrait être prioritaire devant des considérations environnementales ou de changement climatique. Vous le ressentez comme si on s'amusait avec votre pain quotidien.
- Vous pouvez envisager de réclamer une réunion avec les différents partis politiques et avec le gouvernement de la Généralitat pour leur transmettre directement vos requêtes.

Agences de voyages et équivalents

- **Vous avez appris l'existence de ce projet grâce aux médias et d'entrée vous y êtes favorables, car il pourrait vous permettre de faire de nouvelles affaires.**
 - **Vous pourriez arriver à un accord avec les hôteliers, restaurateurs, commerçants et autres entreprises impliquées dans le futur parc thématique afin d'y faire arriver chaque année des centaines d'autobus de touristes et vous partager le « gâteau ».**
 - **Vous pourriez offrir des packages et des expériences d'un week-end au futur complexe touristique avec des activités programmées, nuitées d'hôtel et repas inclus.**
-

VOS ARGUMENTS

- La construction du parc thématique peut vous intéresser afin d'offrir de nouvelles destinations parmi vos forfaits d'activités.
- Si le complexe touristique devenait un pôle d'attraction pour des visiteurs venus du monde entier, comme semble le prédire ses créateurs, vous aussi pourriez en obtenir des bénéfices grâce à l'augmentation du volume de l'activité et de clients et, par conséquent, du chiffre d'affaires de vos entreprises.
- Vous pourriez envisager la possibilité de créer des liens ou des alliances avec les autres acteurs impliqués qui sont favorables à la construction du parc thématique (les hôteliers, les restaurateurs ou les entreprises d'activités sportives de montagne), avec l'objectif de faire pression sur l'administration afin qu'elle autorise le développement du projet.
- Vous pourriez aussi prévoir de solliciter une réunion avec les administrations (Gouvernement de la Généralité) pour présenter clairement votre posture.
- Dans la perspective d'éventuels débats avec les opposants au parc thématique, vous pensez que la priorité est à la reprise économique, même si celle-ci doit passer par des projets avec un impact et un coût environnemental élevés. Et c'est pour ça que vous percevez les arguments écologistes comme une entrave au progrès économique.

Entreprises de sports de montagne

- **Vous êtes un des groupes les plus hétérogènes avec une plus grande complexité et davantage de débats internes, car de grandes entreprises de sports d'aventure, des petites entreprises et des indépendants en font partie. Vous vous consacrez à guider ou vous gérez des activités, comme par exemple les raquettes, le ski de randonnée, etc...**
 - **D'emblée, le groupe pourrait s'affronter sur deux positions différentes: la première qui concerne les grandes entreprises, vous seriez favorables au parc thématique et à toutes ces opportunités commerciales offertes. La seconde, en revanche, vous pencheriez pour la méfiance et vous voyez avec réticence la construction du complexe touristique car il promeut un modèle touristique de masse qui n'est pas compatible avec votre façon d'appréhender la montagne.**
-

VOS ARGUMENTS

- Vous, représentants des grandes entreprises de sport vous pensez que le parc thématique permettra à beaucoup de gens de profiter de la nature et surtout, vous permettra à vous, d'amasser d'importants et juteux bénéfices.
- Les petites entreprises et indépendants, en revanche, vous êtes à l'unisson et entretenez de bonnes relations avec les gérants des Parcs Naturels et vous vous sentez plus proches de leurs positions de protection des territoires et de leurs valeurs environnementales. De toute façon, le futur parc thématique ne semble pas vous promettre beaucoup d'opportunités de travail, à part d'être absorbés par les grandes entreprises et travailler pour eux, au cas où, devant la croissance de la demande d'activités, ils aient besoin d'augmenter leur masse salariale.
- De plus, vous êtes sensibles à la conservation des richesses naturelles, des habitats et écosystèmes et vous êtes favorables à la protection de la flore et de la faune des Pyrénées. Vous croyez que la construction du parc thématique est incompatible avec ces valeurs.

Instructions du jeu de rôle et décision finale



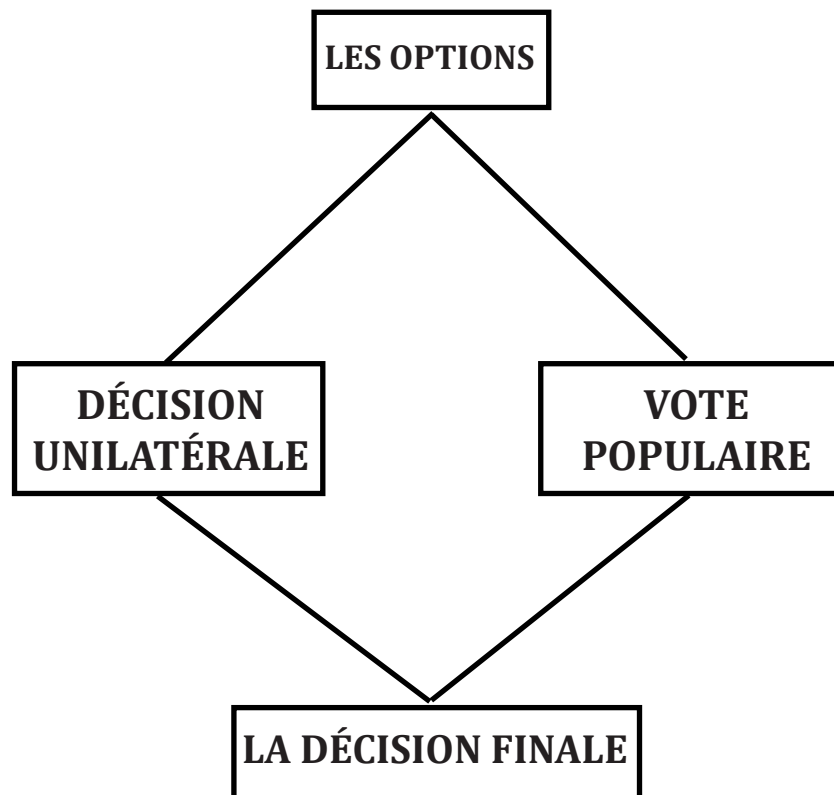
DÉLIBÉRATIONS INITIALES

- Grâce à la description des différents personnages et de leurs arguments tels que présentés dans ce guide, vous devez interpréter et vous mettre dans la peau des acteurs impliqués dans ce processus. Réfléchissez à ce qu'impliquerait pour vous la construction du parc thématique des Pyrénées.
- Ensuite, vous devez évaluer quels seraient les avantages, les opportunités et les inconvénients et vous devez en débattre dans le groupe de chaque personnage pour construire progressivement votre opinion.
- Pour finir cette première partie du jeu, vous devrez prendre position sur le projet et décider si vous êtes d'accord avec sa construction, ou si vous préférez qu'il soit construit avec quelques nuances ou améliorations que vous voulez y apporter ou bien si vous êtes totalement contre.

Instructions du jeu de rôle et décision finale

LA DÉCISION FINALE

- Maintenant, que vous avez une idée claire de votre position et de l'argumentation des différents personnages, il s'agit de pouvoir décider entre toutes et tous le futur du parc thématique et des Pyrénées.
- Il s'agit, dans ce cas-là, d'une fin ouverte où vous pouvez choisir différentes voies pour arriver à la décision. D'un côté, vous pourriez accepter que la décision soit prise de manière unilatérale par le Gouvernement de la Généralitat, après avoir discuté, s'être réunis et avoir reçu des pressions de la part des parties impliquées. D'un autre côté, vous pourriez arriver à un accord pour organiser un référendum ou une consultation populaire où tout un chacun (les différents personnages) puisse dire son avis et voter. Dans ce cas, le résultat serait définitif.



Instructions du jeu de rôle et décision finale

LA DÉCISION FINALE

- Que vous choisiriez la voie unilatérale ou celle du référendum, vous devrez décider comment sera cet hypothétique parc thématique : si les réclamations de l'équipe des entrepreneurs promoteurs du projet seront acceptées ou non (ils demandaient, par exemple, des réductions fiscales ou une suppression d'obstacles administratifs ainsi qu'un allègement de la législation environnementale), si les dimensions du projet seront réduites ou non (il se fera un parc thématique sur une surface inférieure, avec moins de constructions et moins de consommation énergétique), ou, si le projet sera rejeté à 100 % et demeurera pour toujours au fond d'un tiroir.



- Au cas où vous choisissiez le référendum ou la consultation, vous devrez choisir, avant de voter, une personne qui sera le représentant de chaque personnage (par exemple un représentant des entrepreneurs, un représentant des groupes écologistes, etc...). Les représentants émettront un vote (vous pouvez le faire à main levée) et justifieront le pourquoi d'un «oui» ou d'un «non» au projet, suivant les arguments que vous avez choisis et débattu pendant la première partie du jeu.

C'EST PARTI ! LE FUTUR DES PYRÉNÉES EST ENTRE VOS MAINS.